



Asociacija



Naložba v vašo prihodnost  
OPERACIJO DELNO FINANCIRA EVROPSKA UNIJA  
Evropski socialni sklad

# Dvodnevna intenzivna delavnica zagovorništva kulture

Usposabljanje kulturnih operaterjev za ciljno komunikacijo, učinkovit dialog z oblastmi in za izdelavo uspešnih zagovorniški strategij.

**Projektna soba SCCA in knjižnica Mirovnega  
inštituta Metelkova 6, Ljubljana  
3. in 4. december 2009, od 9.30 do 18. ure**

## **Izvedba:**

**Frédérique Chabaud**, direktorica Mednarodne fondacije Yehudi Menuhin, Bruselj

**Tsveta Andreeva**, vodja oddelka za razvoj kulturnih politik, Evropska kulturna fundacija, Amsterdam

**Delovni jezik:** angleščina

**Organizacija:** Delavnico organizira Društvo Asociacija v okviru projekta Mreženje in krepitev kapacitet NVO v kulturi

***Delavnica je brezplačna!***



## **Komu je namenjena delavnica?**

Članom in podpornikom mreže Asociacija, ki v okviru nevladnih organizacij delujejo na področju izboljševanja delovnih pogojev in systemskega položaja NVO v umetnosti in kulturi. Maksimalno število udeležencev: 16

## » » Rok in pogoji prijave

- **27. 11. 2009. Prijavite se na e-mail: [asociacija@mail.ljudmila.org](mailto:asociacija@mail.ljudmila.org) in/ali na telefonski številki: 01 431 12 12, vsak delovni dan med 10. in 12. uro.**

- Razpoložljivost za dvodnevno sodelovanje na delavnici.
- Odgovori na vprašanja (glej točko Priprava na delavnico)

## » » Cilji

- o Pojasniti in identificirati skupne politične, finančne in praktične problematike NVO v kulturi, ki jih je treba izpostaviti na lokalni, nacionalni in evropski ravni.
- o Mapirati krizno situacijo: diferenciacija vlog in razmejitev ravni pogajanj.
- o Identificirati različne interesne skupine na ravni kulturnih politik, ki jih je potrebno nagovoriti in/ali vključiti v debato.
- o Identificirati ključne podpornike in partnerje ter prave strategije in taktike za nagovor ciljne ravni oz. odločevalcev .
- o Razvijanje strategij komunikacije in načinov izpostavljanja identificiranih problematik.
- o Razvijanje komunikacijskih veščin, ki so potrebne za pogajanja z institucijami.

## » » Metodologija in orodja

- o Interaktivni proces med udeleženci in mentoricama.
- o Izmenjava znanj in osebnih izkušenj, na podlagi katerih lahko razvijamo nove sposobnosti.
- o "Daj se v kožo drugega" – igra vlog za pridobivanje pogajalskih spretnosti - spoznavanje načinov in ključnih besed, s katerimi se izognemo komunikacijskim in vedenjskim vrzelim.
- o "Učenje skozi izkušnje" – gradnja zagovorniške strategije za kulturne politike; izdelava "korak za korakom" pristopa k nacionalnim in lokalnim oblastem v zvezi z specifičnim ciljem (ki ga bodo določili udeleženci).
- o Analiza konkretnih primerov s terena.

## » » Priprava na delavnico

**Vprašanja, na katera naj predhodno (v angleškem jeziku) odgovorijo udeleženci:**

1. Kaj je vaša motivacija za udeležbo na delavnici?
2. Kakšne rezultate delavnice pričakujete?
3. Ali lahko prosim identificirate 2 pomembni/aktualni problematiki, ki bi ju bilo potrebno na delavnici nujno obravnavati?
4. Kaj je vaše profesionalno/izobrazbeno ozadje?

*V primeru težav pri pisanju v angleškem jeziku vam bomo pomagali v pisarni Asociacije.*

**Priporočeno branje:**

- Jordi Pascual I Ruiz & Sanjon Dragojevic "[Guide to Citizen participation in local cultural policy development](#)" (pp. 40-58)
- Policies for Culture Programme in SEE [www.policiesforculture.org](http://www.policiesforculture.org)
- Advocacy articles and material: [http://www.policiesforculture.org/resources\\_cat.php?id=31&t=h](http://www.policiesforculture.org/resources_cat.php?id=31&t=h)
- European Agenda for Culture: <http://www.cultureactioneurope.org/lang-en/advocate/eu-agenda-for-culture?p=a-structured-dialogue-with-civil-society>

## » » Informacije

Društvo Asociacija  
Metelkova 6  
SI-1000 Ljubljana  
pisarna: Trubarjeva 47, Ljubljana  
tel: 01 432 12 12  
e-mail: [asociacija@mail.ljudmila.org](mailto:asociacija@mail.ljudmila.org)  
<http://asociacija.ljudmila.net>

Operacijo delno financira Evropska unija, in sicer iz Evropskega socialnega sklada. Operacija se izvaja v okviru Operativnega programa razvoja človeških virov za obdobje 2007-2013, razvojne prioritete »Institucionalna in administrativna usposobljenost«; prednostne usmeritve »Spodbujanje razvoja nevladnih organizacij, civilnega in socialnega dialoga«.

## » » Okvirni program

Četrtek, 3. december, 2009

Zagovorništvo – iz oči v oči

9.30 – 9.45	Prihod udeženek in udeležencev
9.45 – 11.00	<p>Spoznavanje in predstavitev udeženek in udeležencev</p> <p><b>Zagovorništvo vs. lobiranje/fundraising/komunikacija/</b> Pogajanja</p> <p>1) <b>Javna politična orodja in možnosti civilne participacije</b> (prezentacija)</p>
11.00 – 11.20	<i>Odmor</i>
11.20 – 13.00	<p>2) <b>Mapiranje slovenskega konteksta</b></p> <p>3) <b>Kako delovati v tem kontekstu?</b> (problematike, strategija, orodja, empatija in intuicija, diplomacija in vztrajnost)</p> <p>4) <b>Identifikacija problematike</b> na podlagi katere bo potekalo popoldansko delo (pogajanje iz oči v oči)</p>
13.00 – 14.30	<i>Kosilo</i>
14.30 – 16.30	<p>5) <b>Strateško izpostavljanje problematike</b> - delo na problematiki in izhodiščih, ki smo jih razvili dopoldne, skupna definicija izzivov in ovir</p> <p><b>Igra vlog - Daj se v kožo drugega</b> Skupina 1: se bo problematike lotila s stališča institucij ali drugih interesnih skupin - ministrstva, mestnih občin, predstavnikov medijev, sponzorev ... Skupina 2: se bo problematike lotila s stališča civilne družbe</p>
16.30 – 17.00	<i>Odmor</i>
17.00 – 18.30	<p>Srečanje obeh strani (1)</p> <p><b>Iz oči v oči</b> Kratka pogajanja/konverzacije v parih, npr. predsednik društva s predstavnikom kabineta ministrice, vodja kulturnega projekta s predstavnico medijev ipd.</p>

**Petek, 4. december, 2009**

**Zagovorništvo – strategija za kratkoročno in srednjeročno izdelavo politik in njihovo implementacijo**

9.30 – 9.45	Prihod udeležencev
9.45 – 11.00	<p>Srečanje obeh strani (2) – Opažanja in prvi sklepi</p> <p>Udeleženci zberejo vse komentarje, ki bodo služili kot temelj za pisanje strategije. Pri tem upoštevajo načela participatornega procesa - pozitivno vključevanje vseh pripomb in mnenj.</p>
11.00 – 11.20	<i>Odmor</i>
11.30 – 13.00	<p><b>Komunikacijska orodja za vpliv na kulturne politike:</b> izboljšanje pisnih tehnik.</p> <p>Udeleženci izberejo eno od problematik in nato skladno z določeno strategijo pripravijo njeno predstavitev oz. način, kako bodo o njej komunicirali.</p> <p>Pregled dela širše civilne družbe na evropski ravni (dokumenti o stališču, komunikacija, spletne strani...)</p>
13.00 – 14.30	<i>Kosilo</i>
14.30 – 16.00	Udeleženci izdelujejo pisne koncepte in kratke PPT predstavitve.
16.00 – 16.30	<i>Odmor</i>
16.30 – 18.00	<p>PPT predstavitve</p> <p>Zaključki.</p> <p>Katere spretnosti moramo izboljšati, da bi se dobro počutili v procesu pogajanj in komunikacije?</p>